



Şok Marketler Ticaret A.Ş.

01.01.2024 – 30.09.2024

Ara Dönem Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1. Şok Marketler T.A.Ş. Hakkında	2
2. Kurumsal Bilgiler	3-4
3. Operasyonel Faaliyetler	4
4. Yatırımlar	4
5. Dönem Sonrasındaki Önemli Gelişmeler	5
6. Finansal Bilgiler	5-6

1. Şok Marketler T.A.Ş. Hakkında

Şok Marketler Ticaret Anonim Şirketi (“Şok” veya “Şirket”) 1995 yılında perakende sektöründe hızlı tüketim malları satışı amacıyla Türkiye’de kurulmuştur. Şirket’in adresi Kısıklı Mah. Hanımseti Sok. No:35 B/1 Üsküdar-İstanbul olup, Türkiye’nin 81 ilinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 30 Eylül 2024 itibarıyla personel sayısı 48.282’dir (31 Aralık 2023: 46.858).

Şok ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Şok ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında iki bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

25 Ağustos 2011 tarihinde Şok’un hisseleri Migros Ticaret A.Ş.’den satın alınmıştır.

Grup, 21 Şubat 2013 – 28 Mart 2013 tarihleri arasında Dim Devamlı İndirim Mağazacılık A.Ş.’nin 18 adet mağazasını satın almıştır. Satın alma işlemi, mağazalardaki varlıkların alımı yoluyla gerçekleşmiştir.

Grup, 19 Nisan 2013 tarihinde DiaSA Dia Sabancı Süpermarketleri Tic. Anonim Şirketi (“DiaSA”)’nin %100’ünü satın almak amacı ile hisse devir sözleşmesini imzalamıştır. 1 Temmuz 2013 tarihinde DiaSA’nın hisselerinin tamamı Şok’a devredilmiştir.

Grup, 8 Temmuz 2013 tarihinde ise Onur Ekspres Marketçilik A.Ş. (“OnurEx”)’nin hisselerinin %100’ünü satın almıştır. DiaSA ve OnurEx sırası ile 1 Kasım 2013 ve 19 Aralık 2013 tarihlerinde Şok Marketler Tic A.Ş. ile yasal olarak birleşmiştir.

Grup, 29 Mayıs 2015 tarihinde Mevsim Taze Sebze Meyve Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Mevsim”)’nin %80’lik hissesini satın almıştır. 23 Haziran 2022 tarihinde de geri kalan %20’lik hisseyi alarak Mevsim’in %100 hissesine sahip olmuştur.

Grup, 26 Aralık 2017 tarihinde %55, 2 Temmuz 2018 tarihinde %45 hissesini satın aldığı Teközel Gıda Temizlik Sağlık Marka Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Teközel”) ile 28 Mart 2019 tarihli SPK ve 10 Mayıs 2019 tarihli Ticaret Sicil onayı ile 10 Mayıs 2019 tarihinde birleşmiştir. Birleşme sonrası Şok, Teközel’in bağlı ortaklığı olan UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.’nin (“UCZ”) %100 hissesine sahip olmuştur. Grup, Future Teknoloji Ticaret A.Ş.’nin ödenmiş sermayesinin %100’üne tekabül eden hisseleri 16 Nisan 2024 tarihinde satın almıştır.

Grup’un halka açık hisseleri 18 Mayıs 2018 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da (BİST) işlem görmektedir.

Kayıtlı sermaye sistemi çerçevesinde Şirket’in mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması sureti ile halka arzı ile eş zamanlı olarak şirket sermayesi 33.428.571 TL arttırılarak 611.928.571 TL olmuştur. Şirketin çıkarılmış sermayesinin 18.638.563 TL’sine tekabül eden geri alınmış payların itfası sonucunda, Şirketin 611.928.571 TL olan sermayesi, 1 Haziran 2022 tarihi itibarıyla 18.638.563 TL azaltılarak 593.290.008 TL’ye indirilmiştir.

Grup’un ortaklık yapısı finansal tablo dipnotlarında Not 20’de sunulmuştur.

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla Grup, 10.961 mağazaya sahiptir (31 Aralık 2023: 10.725).

Grup’un internet adresi www.sokmarket.com.tr’dir.

2. Kurumsal Bilgiler

a) Ortaklık Yapısı;

30 Eylül 2024 itibariyle sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	%	
Turkish Retail Investments B.V.	24,27	144.000.000,00
Gözde Girişim Sermayesi Yat. Ort. A.Ş.	23,66	140.400.327,27
European Bank for Reconstruction and Development	5,72	33.950.000,00
Halka açık olan kısım & diğer	46,35	274.939.680,73
Sermaye	100,00	593.290.008,00

b) Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri;

Yönetim Kurulu Üyelerinin isimleri ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi /Kalan Görev Süresi
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Ali ÜLKER	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Murat ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Yahya ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Mehmet Tayfun ÖKTEM	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Fatma Pınar ILGAZ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Aytaç Saniye MUTLUGÜLLER	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.

Şirketimizin 2023 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 16/05/2024 tarihinde, saat: 14:00'da Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No:35 B-1 Üsküdar/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun, kar dağıtımı ile ilgili olarak;

Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenlemeleri, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer ilgili yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve 18.07.2018 tarihli Genel Kurul'da ortaklar tarafından onaylanan Şirket Kar Dağıtım Politikasına uygun olarak;

- Şirketimizin uzun vadeli stratejileri, yatırım, nakit ve finansman politikaları ve şirketimizin ve ortaklarımızın uzun vadeli menfaatleri dikkate alınarak 2023 hesap dönemine ilişkin olarak, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak hazırlanmış konsolide mali tablolarına göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı olan 4.474.686.919,81 TL'den, kar payı dağıtımına başlandığı tarihte "küsürat" konusunda geçerli olan, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK")

kurallarına da uymak suretiyle, "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %252,82745'i, net %227,54471'i oranında olmak üzere, toplam brüt 1.500.000.000 TL, net 1.350.000.000 TL tutarında "nakit" kar dağıtımı yapılması ve kar payının 2 taksit halinde; 1.000.000.000 TL'lik ilk taksidin 01 Temmuz 2024 tarihinden itibaren, 500.000.000 TL'lik ikinci taksidin ise 01 Ekim 2024 tarihinden itibaren dağıtılmasının,

- Dağıtılması öngörülen 1.500.000.000 TL ("brüt") kar payının, 691.927.563,56 TL'sinin VUK yasal kayıtlarına ve vergi mevzuatına göre hesaplanan tutarındaki net dağıtılabilir dönem karından, 691.005.726 TL'sinin geçmiş yıl karlarından, 12.327.403 TL'sinin olağanüstü yedeklerden ve 104.739.307 TL'sinin kanun ve esas sözleşme uyarınca dağıtılabilir diğer yedeklerden karşılanmak üzere,

- SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarına göre yasal ve özel karşılıklar ayrıldıktan sonra dağıtımına tabi tutulmayan 2.762.794.960,85 TL'sinin Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları hesabına aktarılmasına karar verilmiştir.

Kar dağıtımının 1.000.000.000 TL'lik ilk taksit işlemleri 01 Temmuz 2024 tarihinde başlamış ve 03 Temmuz 2024 tarihinde tamamlanmıştır. 500.000.000 TL'lik ikinci taksit ise 01 Ekim 2024 tarihinde başlamış ve 03 Ekim 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

c) Şirket İcra Kurulu;

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla icra kurulu aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi
Uğur Demirel	CEO	Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sokak No:35 B/1 Üsküdar, İstanbul
Ziya Kayacan	CFO	
Tuncer Konak	İnsan Kaynakları Direktörü	
İsmail Özen	Ticaret Genel Müdürü	
Bülent Ömürlü	Satış Operasyon Grup Direktörü	
Nilhan Gülbahçe	Pazarlama Direktörü	
Kenan Hatipoğlu	İnşaat, Teknik Satın Alma ve Yatırım Grup Direktörü	
Mustafa Kurtçu	Projeler ve İş Geliştirme Direktörü	
Aytaç Tombaz	Bilgi Teknolojileri Direktörü	
Hakan İnan	Operasyonel Kontrol ve Kayıp Önleme Direktörü	
Özgen Yazgan	Tedarik Zinciri Direktörü	
Hidayet Calayır	E-Ticaret Direktörü	
Cihan Çakmak	Mali İşler Direktörü	
Alev Yaman	Kalite ve Ürün Güvenliği Direktörü	

3. Operasyonel Faaliyetler

Temel olarak perakendecilik alanında faaliyet göstermekte olan ve işlerinin ağırlığı gıda perakendeciliğini kapsayan Grup, 30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla 10.961 mağazaya sahiptir.

4. Yatırımlar

Şok Marketler T.A.Ş. 01 Ocak – 30 Eylül 2024 döneminde 236 yeni mağaza ve 5 depo açmış ve 1 depoda da yer değişikliği yapmıştır. Bu dönemde 4,5 milyar TL yatırım harcaması yapılmıştır.

5. Dönem sonrasındaki önemli gelişmeler

Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklamalar 01.01.2024 – 30.09.2024 dönemine ait finansal tablo dipnotlarında Not 31- Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar notunda verilmektedir.

6. Finansal Bilgiler

30 Eylül 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023	30 Eylül 2024	31 Aralık 2023
Bağlı ortaklıklar	Doğrudan Sahiplik Oranı %		Grup Etkin Oranı %	
Mevsim Taze Sebze Meyve San. ve Tic. A.Ş.	%100	%100	%100	%100
UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.	%100	%100	%100	%100
Future Teknoloji Ticaret A.Ş.	%100	%100	%100	%100

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklığı tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar.

Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır;

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup, yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Şirket'in 2024 ve 2023 yılı 3. çeyrek ve 9 aylık dönemlerine ilişkin özet konsolide gelir tabloları aşağıdaki gibidir;

mn TL	TFRS 29 Dahil			TFRS 29 Dahil		
	3Ç2023	3Ç2024	? (%)	9A2023	9A2024	? (%)
Net Satış	47.048,1	50.752,9	7,9%	137.419,1	142.673,1	3,8%
Brüt Kar	9.660,4	8.753,5	-9,4%	26.846,7	24.988,1	-6,9%
Brüt Kar Marjı %	20,5%	17,2%	-3,3 Ppt	19,5%	17,5%	-2,0 Ppt
Toplam Faaliyet Giderleri	(9.742,4)	(11.043,0)	13,4%	(27.786,3)	(32.043,2)	15,3%
Amortisman	(1.663,2)	(1.906,8)	14,6%	(4.724,9)	(5.398,9)	14,3%
Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman Hariç)	(8.079,2)	(9.136,2)	13,1%	(23.061,4)	(26.644,3)	15,5%
FAVÖK	1.581,2	(382,7)	-124,2%	3.785,3	(1.656,3)	-143,8%
FAVÖK %	3,4%	-0,8%	-4,1 Ppt	2,8%	-1,2%	-3,9 Ppt
Faaliyet Karı	202,7	(2.603,2)	-1384,5%	(924,4)	(7.152,4)	673,7%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler)	194,4	787,9	305,2%	285,5	1.697,4	494,5%
Finansal Giderler	(889,9)	(1.625,7)	82,7%	(2.780,0)	(4.220,4)	51,8%
Net Parasal Pozisyon Kazançları	6.748,7	2.950,2	-56,3%	12.123,9	9.704,7	-20,0%
Vergi Öncesi Dönem Karı	6.255,8	(490,8)	-107,8%	8.705,0	29,4	-99,7%
Dönem Net Karı	4.677,8	30,4	-99,4%	6.321,4	209,8	-96,7%
Net Kar Marjı %	9,9%	0,1%	-9,9 Ppt	4,6%	0,1%	-4,5 Ppt

Şirket'in 30.09.2024 ve 31.12.2023'e ait özet konsolide bilanço kalemleri aşağıdaki gibidir;

mn TL	TFRS 29 Dahil	
	31.12.2023	30.09.2024
Nakit ve nakit benzerleri	5.723,2	6.170,0
Ticari alacaklar	190,9	298,4
Stoklar	24.945,3	21.234,0
Diğer dönen varlıklar	3.674,2	3.917,4
Toplam Dönen Varlıklar	34.533,6	31.619,8
Maddi duran varlıklar	13.132,7	14.970,5
Maddi olmayan duran varlıklar	8.402,1	8.453,3
Diğer duran varlıklar	16.373,1	16.612,9
Toplam Duran Varlıklar	37.907,8	40.036,6
TOPLAM VARLIKLAR	72.441,4	71.656,4

mn TL	TFRS 29 Dahil	
	31.12.2023	30.09.2024
Finansal borçlanmalar	0,0	0,0
Ticari borçlar	26.674,3	27.738,6
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	6.706,3	6.915,4
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	33.380,6	34.654,0
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.806,1	9.562,4
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	27.254,8	27.440,0
Kontrol gücü olmayan paylar	0,0	0,0
Toplam özkaynaklar	27.254,8	27.440,0
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	72.441,4	71.656,4

ŞOK MARKETLER TİC. A.Ş.

Ticaret Sicil No: 424593

Adres: Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No:35 B-1 Üsküdar/İstanbul

Yatırımcı İlişkileri e- Posta: yatirimciiliskileri@sokmarket.com.tr