



Şok Marketler Ticaret A.Ş.

01.01.2025 – 31.03.2025

Ara Dönem Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1. Şok Marketler T.A.Ş. Hakkında	2
2. Kurumsal Bilgiler	3-4
3. Operasyonel Faaliyetler	4
4. Yatırımlar	4
5. Dönem Sonrasındaki Önemli Gelişmeler	4
6. Finansal Bilgiler	5-6

1. Şok Marketler T.A.Ş. Hakkında

Şok Marketler Ticaret Anonim Şirketi (“Şok” veya “Şirket”) 1995 yılında perakende sektöründe hızlı tüketim malları satışı amacıyla Türkiye’de kurulmuştur. Şirketin adresi Kısıklı Mah. Hanımseti Sok. No: 35 B/1 Üsküdar-İstanbul olup, Türkiye’nin 81 ilinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 31 Mart 2025 itibarıyla personel sayısı 48.402’dir (31 Aralık 2024: 49.393).

Şok ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır), ana ortaklık Şok ve mevcut oy hakları sebebiyle kontrolüne sahip bulunduğu konsolidasyon kapsamında iki bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

25 Ağustos 2011 tarihinde Şok’un hisseleri Migros Ticaret A.Ş.’den satın alınmıştır.

Grup, 21 Şubat 2013 – 28 Mart 2013 tarihleri arasında Dim Devamlı İndirim Mağazacılık A.Ş.’nin 18 adet mağazasını satın almıştır. Satın alma işlemi, mağazalardaki varlıkların alımı yoluyla gerçekleşmiştir.

Grup, 19 Nisan 2013 tarihinde DiaSA Dia Sabancı Süpermarketleri Ticaret A.Ş. (“DiaSA”)’nin %100’ünü satın almak amacı ile hisse devir sözleşmesini imzalamıştır. 1 Temmuz 2013 tarihinde DiaSA’nın hisselerinin tamamı Şok’a devredilmiştir.

Grup, 8 Temmuz 2013 tarihinde ise Onur Ekspres Marketçilik A.Ş. (“OnurEx”)’nin hisselerinin %100’ünü satın almıştır. DiaSA ve OnurEx sırası ile 1 Kasım 2013 ve 19 Aralık 2013 tarihlerinde Şok Marketler Tic A.Ş. ile yasal olarak birleşmiştir.

Grup, 29 Mayıs 2015 tarihinde Mevsim Taze Sebze Meyve Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Mevsim”)’nin %80’lik hissesini satın almıştır. 23 Haziran 2022 tarihinde de geri kalan %20 hisseyi de alarak Mevsim’in %100 hissesine sahip olmuştur.

Grup, 26 Aralık 2017 tarihinde %55, 2 Temmuz 2018 tarihinde ise %45 hissesini satın aldığı Teközel Gıda Temizlik Sağlık Marka Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Teközel”) ile 28 Mart 2019 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) onayı ve 10 Mayıs 2019 tarihli Ticaret Sicil onayı ile 10 Mayıs 2019 tarihinde birleşmiştir. Birleşme sonrası Şok, Teközel’in bağlı ortaklığı olan UCZ Mağazacılık Ticaret A.Ş.’nin (“UCZ”) %100 hissesine sahip olmuştur. Grup, 16 Nisan 2024 tarihinde %100 hissesini satın aldığı Future Teknoloji Ticaret A.Ş. ile 28 Kasım 2024 tarihli SPK onayı ve 13 Aralık 2024 tarihli Ticaret Sicil onayı ile 13 Aralık 2024 tarihinde birleşmiştir.

Şok Marketler Ticaret A.Ş.’nin halka açık hisseleri 18 Mayıs 2018 tarihinden itibaren Borsa İstanbul’da (BİST) işlem görmektedir.

Kayıtlı sermaye sistemi çerçevesinde Şirketin mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması sureti ile halka arzı ile eş zamanlı olarak şirket sermayesi 33.428.571 TL arttırılarak 611.928.571 TL olmuştur. Şirketin çıkarılmış sermayesinin 18.638.563 TL’sine tekabül eden geri alınmış payların itfası sonucunda, Şirketin 611.928.571 TL olan sermayesi, 1 Haziran 2022 tarihi itibarıyla 18.638.563 TL azaltılarak 593.290.008 TL’ye indirilmiştir.

Grup’un ortaklık yapısı finansal tablo dipnotlarında Not 19’da sunulmuştur.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Grup, 11.018 mağazaya sahiptir (31 Aralık 2024: 10.981).

Grup’un internet adresi www.sokmarket.com.tr’dir.

2. Kurumsal Bilgiler

a) Ortaklık Yapısı

31 Mart 2025 itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Sermaye Payı (%)	Nominal Tutar (TL)
Turkish Retail Investments B.V.	24,27	144.000.000,00
Gözde Girişim Sermayesi Yat. Ort. A.Ş.	23,66	140.400.327,27
European Bank for Reconstruction and Development	5,72	33.950.000,00
Halka açık olan kısım & diğer	46,35	274.939.680,73
Toplam	100,00	593.290.008,00

b) Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri

31.03.2025 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyelerinin isimleri ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi
Cengiz SOLAKOĞLU	Yönetim Kurulu Başkanı	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Ali ÜLKER*	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Murat ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Mehmet TÜTÜNCÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Yahya ÜLKER	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Mehmet Tayfun ÖKTEM	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Fatma Pınar ILGAZ**	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Aytaç Saniye MUTLUGÜLLER**	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.

* Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sayın Ali Ülker 28.04.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinden istifa etmiştir. 12.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Uğur Demirel bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir. Şirketimizin Yönetim Kurulu Başkanlığına, Sayın Cengiz Solakoğlu'nun, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine ise Sayın Mehmet Tütüncü'nün seçilmesine karar verilmiştir.

** Fatma Füsün AKKAL BOZOK ve Adile Esra TÖZGE 24.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Fatma Pınar ILGAZ ve Aytaç Saniye MUTLUGÜLLER'in yerine Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmişlerdir.

Şirketimizin 2024 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 24.04.2025 tarihinde, saat: 14:00'da Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No: 35 B-1 Üsküdar/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Şirketimizin 31.12.2024 sonu itibarıyla Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarında dönem zararı bulunmasından dolayı net dağıtılabilir dönem karı oluşmadığından 2024 yılı faaliyet dönemi için kar dağıtımı yapılmaması hususu 24.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimiz tarafından onaylanmıştır.

c) Şirket İcra Kurulu

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla İcra Kurulu aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Görevi
Uğur Demirel	CEO
Ziya Kayacan	CFO
Tuncer Konak	CHRO
Bülent Ömürlü	Satış Operasyon Grup Direktörü
Uğur Baykaler	Pazarlama Direktörü
Kenan Hatipoğlu	İnşaat, Teknik Satın Alma ve Yatırım Grup Direktörü
Mustafa Kurtçu	Projeler ve İş Geliştirme Direktörü
Aytaç Tombaz	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Hakan İnan	Operasyonel Kontrol ve Kayıp Önleme Direktörü
Özgen Yazgan	Tedarik Zinciri Direktörü
Hidayet Calayır	E-Ticaret Direktörü
Cihan Çakmak	Mali İşler Direktörü
Alev Yaman	Kalite ve Ürün Güvenliği Direktörü

3. Operasyonel Faaliyetler

Temel olarak perakendecilik alanında faaliyet göstermekte olan ve işlerinin ağırlığı gıda perakendeciliğini kapsayan Grup, 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla 11.018 mağazaya sahiptir.

4. Yatırımlar

Şok Marketler T.A.Ş. 01 Ocak – 31 Mart 2025 döneminde 67 yeni mağaza ve 3 depo açmıştır. Bu dönemde 930 milyon TL yatırım harcaması yapılmıştır.

5. Dönem sonrasındaki önemli gelişmeler

Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklamalar 01.01.2025 – 31.03.2025 dönemine ait finansal tablo dipnotlarında Not 31- Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar notunda verilmektedir.

6. Finansal Bilgiler

31 Mart 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirketin bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2025	31 Aralık 2024	31 Mart 2025	31 Aralık 2024
Bağlı ortaklıklar	Doğrudan Sahiplik Oranı %		Grup Etkin Oranı %	
Mevsim Taze Sebze Meyve San. ve Tic. A.Ş.	%100	%100	%100	%100
UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.	%100	%100	%100	%100

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirketin bağlı ortaklığı tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar.

Kontrol, Şirketin aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır;

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup, yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Şirketin 2025 ve 2024 yılı 1. çeyrek dönemlerine ilişkin özet konsolide gelir tabloları aşağıdaki gibidir;

mn TL	TMS 29 Dahil		
	1Ç2024	1Ç2025	Δ (%)
Net Satış	51.542,7	54.262,9	5,3%
Brüt Kar	9.521,8	10.518,5	10,5%
Brüt Kar Marjı %	18,5%	19,4%	0,9 Ppt
Toplam Faaliyet Giderleri	(12.176,3)	(12.837,8)	5,4%
Amortisman	(1.988,3)	(2.350,3)	18,2%
Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman Hariç)	(10.188,0)	(10.487,5)	2,9%
FAVÖK	(666,1)	31,0	-
FAVÖK %	-1,3%	0,1%	1,3 Ppt
Faaliyet Karı / (Zararı)	(2.739,8)	(2.804,0)	-2,3%
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler)	435,4	314,5	-27,8%
Finansal Giderler	(1.542,0)	(1.631,2)	5,8%
Net Parasal Pozisyon Kazançları	4.257,7	3.794,0	-10,9%
Vergi Öncesi Dönem Karı / (Zararı)	411,3	(326,7)	-
Dönem Net Karı /(Zararı)	(14,2)	(357,2)	2423,7%
Net Kar Marjı %	0,0%	-0,7%	-0,6 Ppt

Şirketin 31.03.2025 ve 31.12.2024'e ait özet konsolide bilanço kalemleri aşağıdaki gibidir:

mn TL	TMS 29 Dahil	
	31.12.2024	31.03.2025
Nakit ve nakit benzerleri	6.364,2	6.806,6
Ticari alacaklar	287,7	279,6
Stoklar	26.120,9	27.707,6
Diğer dönen varlıklar	3.287,7	2.819,5
Toplam Dönen Varlıklar	36.060,6	37.613,3
Maddi duran varlıklar	17.837,7	17.882,7
Maddi olmayan duran varlıklar	9.897,4	9.887,8
Diğer duran varlıklar	19.347,4	19.246,9
Toplam Duran Varlıklar	47.082,4	47.017,4
TOPLAM VARLIKLAR	83.143,0	84.630,7

mn TL	TMS 29 Dahil	
	31.12.2024	31.03.2025
Finansal borçlanmalar	0,0	0,0
Ticari borçlar	33.549,3	34.943,7
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	7.790,9	8.124,5
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	41.340,2	43.068,3
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.077,6	10.263,3
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	31.725,2	31.299,2
Kontrol gücü olmayan paylar	0,0	0,0
Toplam özkaynaklar	31.725,2	31.299,2
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	83.143,0	84.630,7

ŞOK MARKETLER TİC. A.Ş.
Ticaret Sicil No: 424593
Adres: Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No:35 B-1 Üsküdar/İstanbul
Yatırımcı İlişkileri e- Posta: yatirimciiliskileri@sokmarket.com.tr