



---

# 4Ç2018 ve 12A2018 Finansal Sonuçları

*7 Mart, 2019*

---

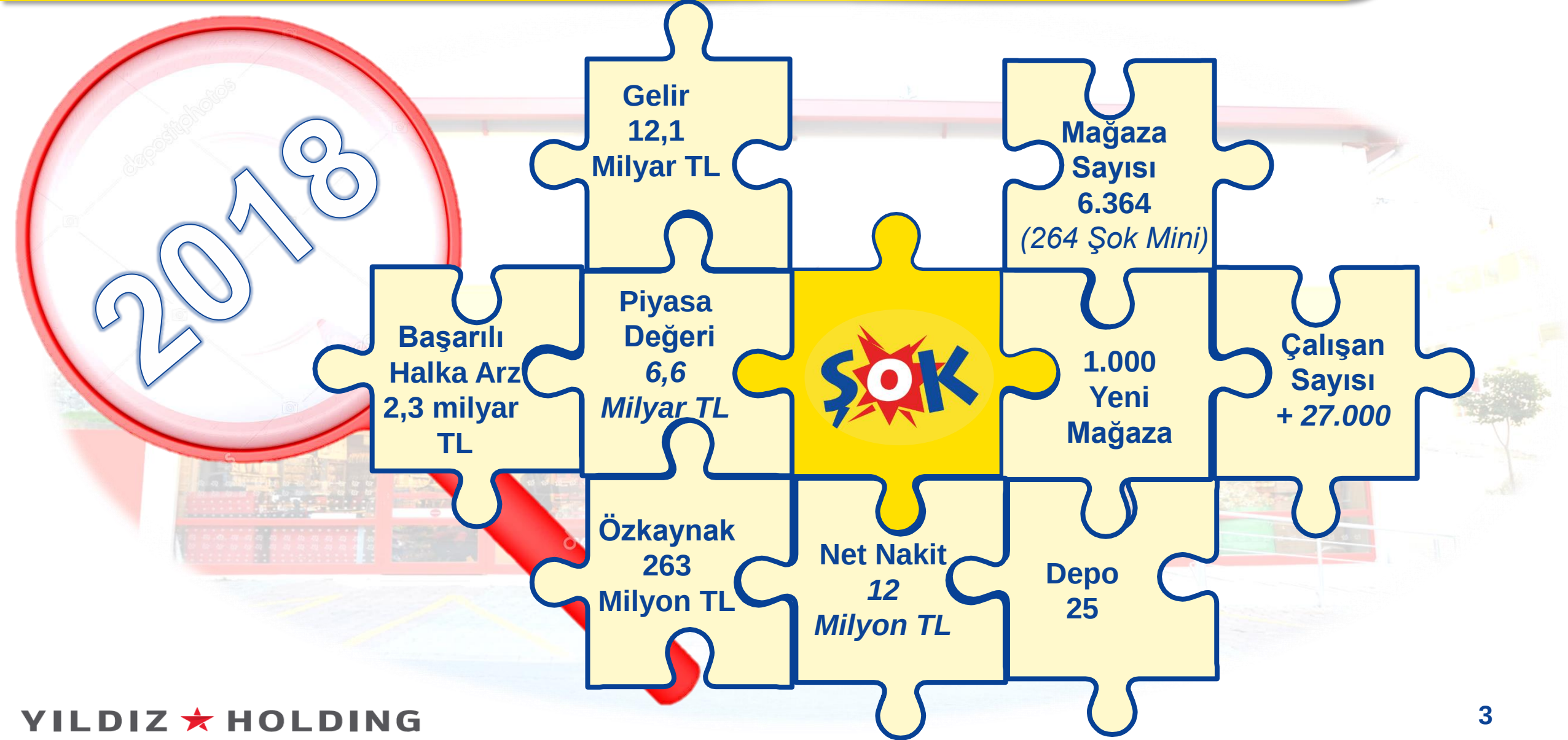
*Uğur DEMİREL- CEO  
Ziya KAYACAN- CFO*

*7 Mart 2019*

- 4. Çeyrek ve 12 Aylık Özet
- Genel Bakış
- Finansal Sonuçlar
- Soru & Cevap



# ŞOK 2018 Gelişmeleri





# Devam eden büyüme hikayesi

4Ç'18

TL 3,4  
milyar  
Net Satışlar

35,4%  
Net Satış  
Büyümesi

19,8%  
LFL Mağaza  
Başı Satış <sup>(2)</sup>  
Büyümesi

TL 174,6m  
FAVÖK <sup>(3)</sup>  
5,2% FAVÖK  
Marjı <sup>(4)</sup>

149  
Yeni Şok  
Mağazası <sup>(1)</sup>

12A'18

TL  
12,1milyar  
Net Satışlar

35,2%  
Net Satış  
Büyümesi

17,0%  
LFL Mağaza  
Başı Satış <sup>(2)</sup>  
Büyümesi

TL 630,2m  
FAVÖK <sup>(3)</sup>  
5,2% FAVÖK  
Marjı <sup>(4)</sup>

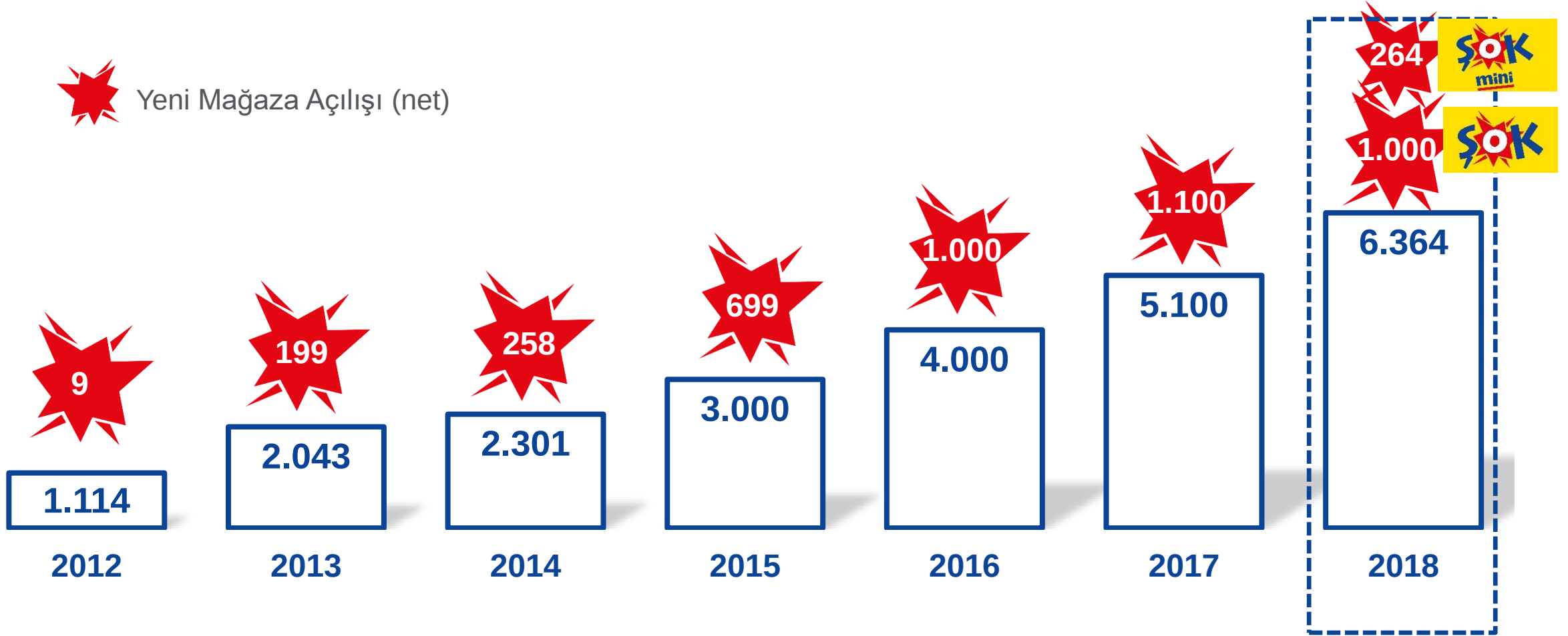
1.000  
Yeni Şok  
Mağazası <sup>(1)</sup>

6.364  
Stores <sup>(5)</sup>

- (1) 2018 Net Şok mağaza açılışları.  
(2) Aynı mağaza (like for like) performans değişimleri, 31 Aralık 2016 tarihinde açık olup 31 Aralık 2018 tarihinde de faaliyetlerine devam eden mağazaların 2017 ve 2018 yılı performans değerleri baz alınarak hesaplanmaktadır,  
(3) FAVÖK, FAVÖK tutarından Esas faaliyetlerden diğer giderler, marka kullanım gideri ve Teközel'in Şok dışı faaliyetlerine ilişkin kar tutarlarının çıkartılmasıyla hesaplanmıştır.  
(4) FAVÖK'ün Satışa bölünmesi ile bulunur..  
(5) Türkiye'deki gıda perakendecileri tarafından kamuya açıklanmış yönetim beyanına dayanmaktadır.

# ŞOK Yaygın Mağazacılık

Yeni Mağaza Açılışı (net)

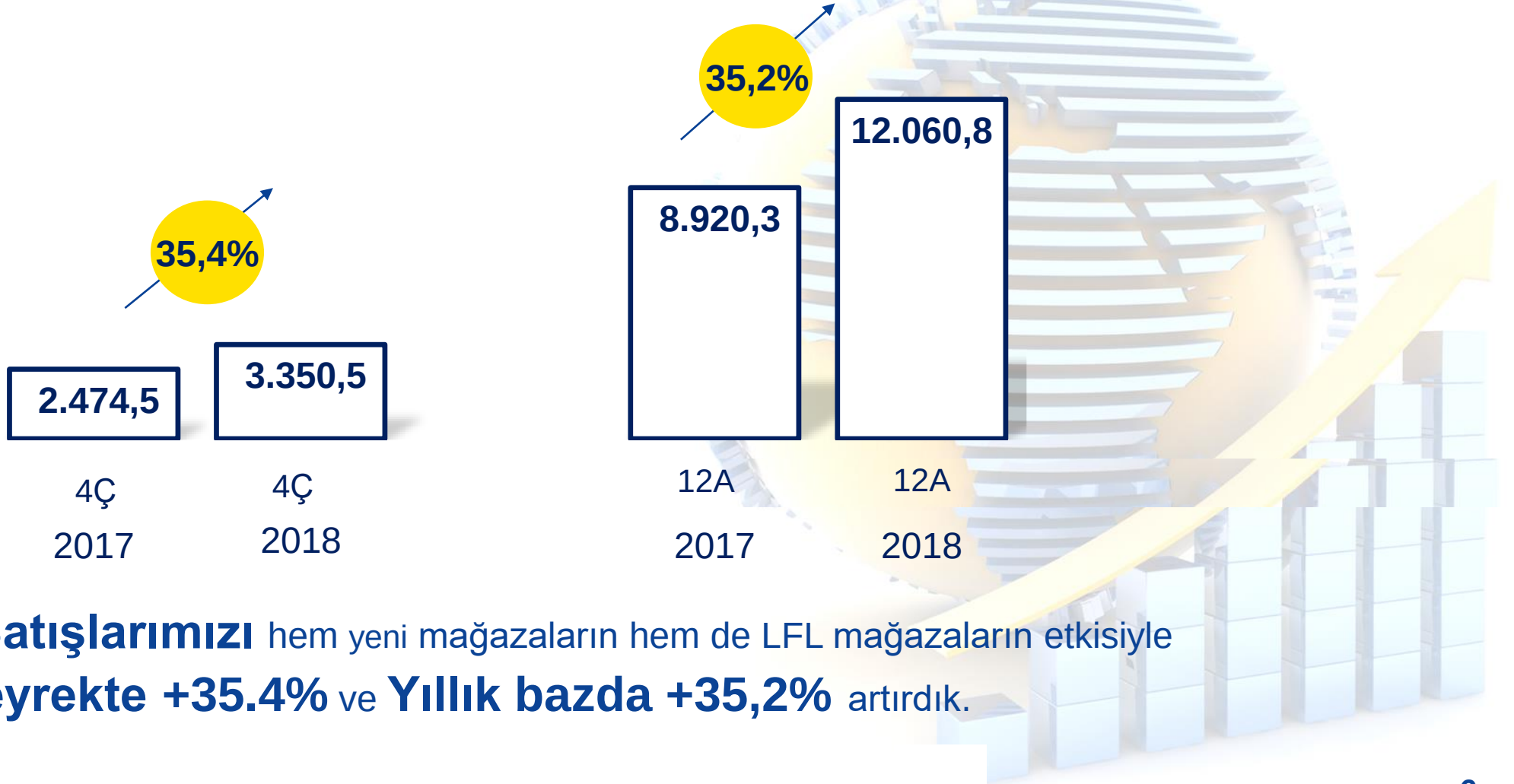


(1) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Grup, Toplamda 6,364 mağazaya sahiptir (6.100 Şok Mağazası, 264 Şok Mini Mağazası) ve 25 Deposu bulunmaktadır.

(2) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, Grup, Toplamda 5.100 mağazaya sahiptir ve 24 Deposu bulunmaktadır.

# ŞOK Sürdürülebilir Gelir Artışı

Net Satışlar (mTL)

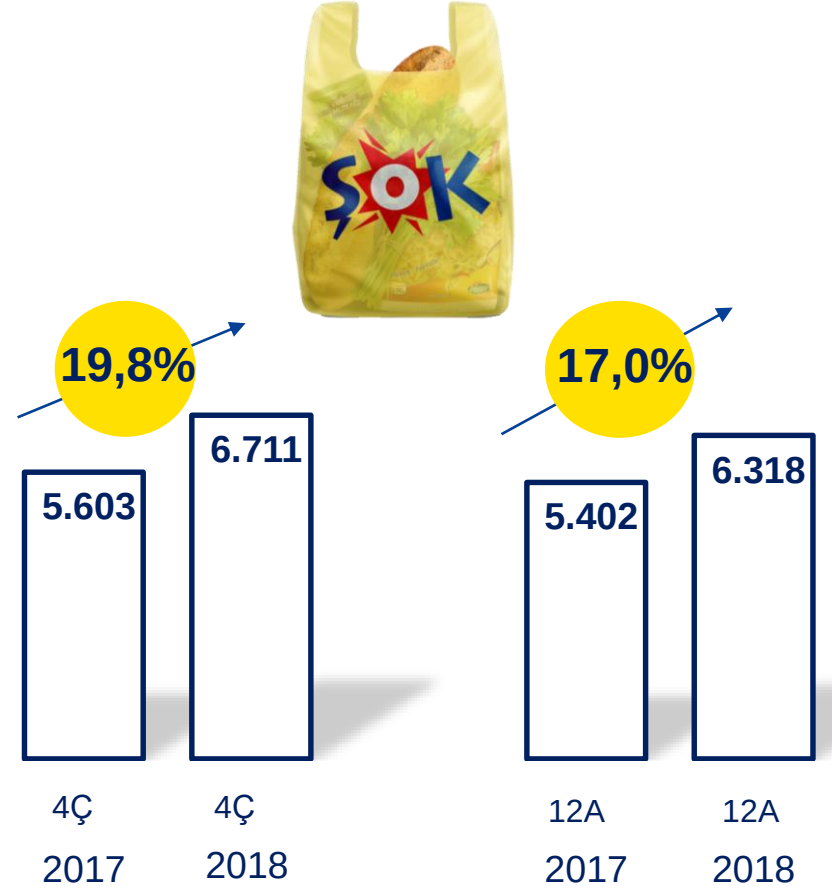


**Net Satışlarımızı** hem yeni mağazaların hem de LFL mağazaların etkisiyle **4. Çeyrekte +35.4%** ve **Yıllık bazda +35,2%** artırdık.

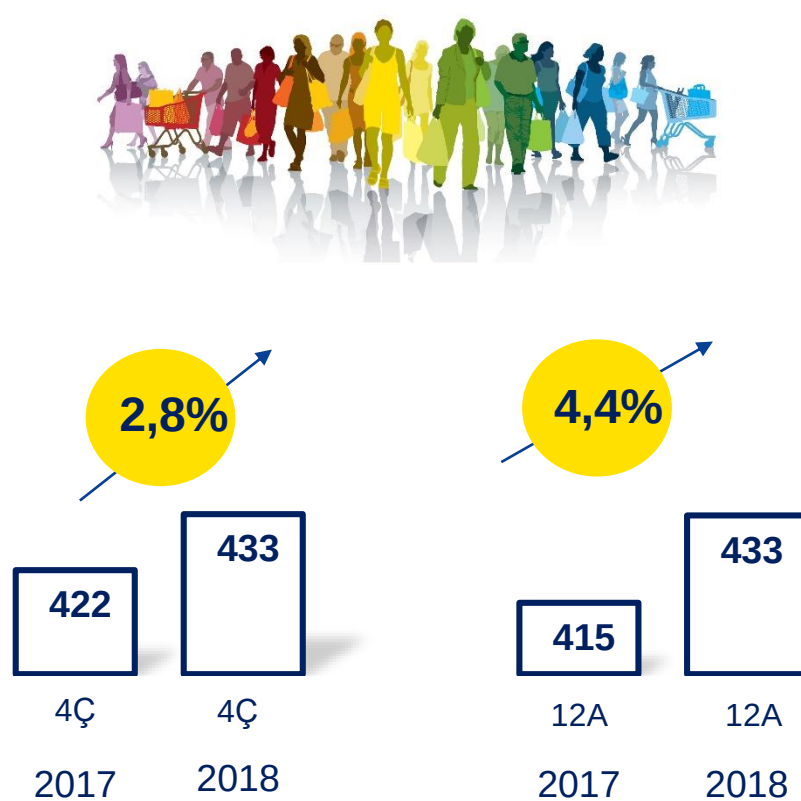


# ŞOK LFL Satışlarında devam eden büyüme

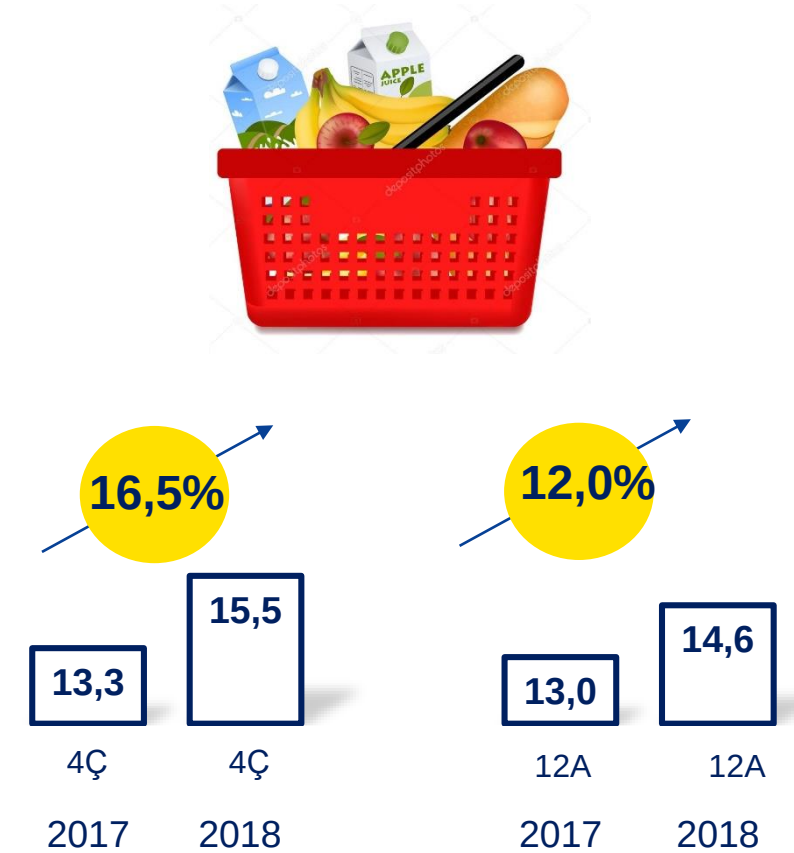
Günlük Ortalama Satış / Mağaza (TL)



Günlük Ortalama Müşteri / Mağaza



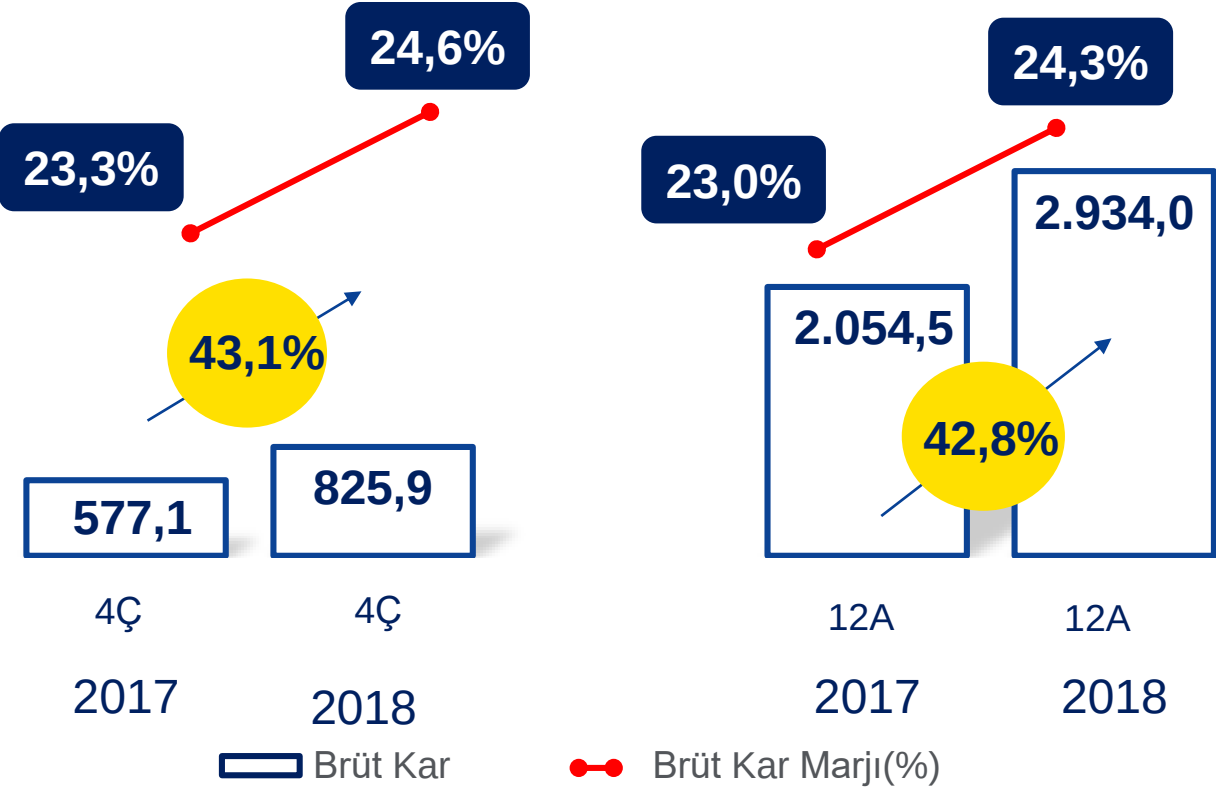
Günlük Ortalama Sepet Tutarı / Mağaza (TL)



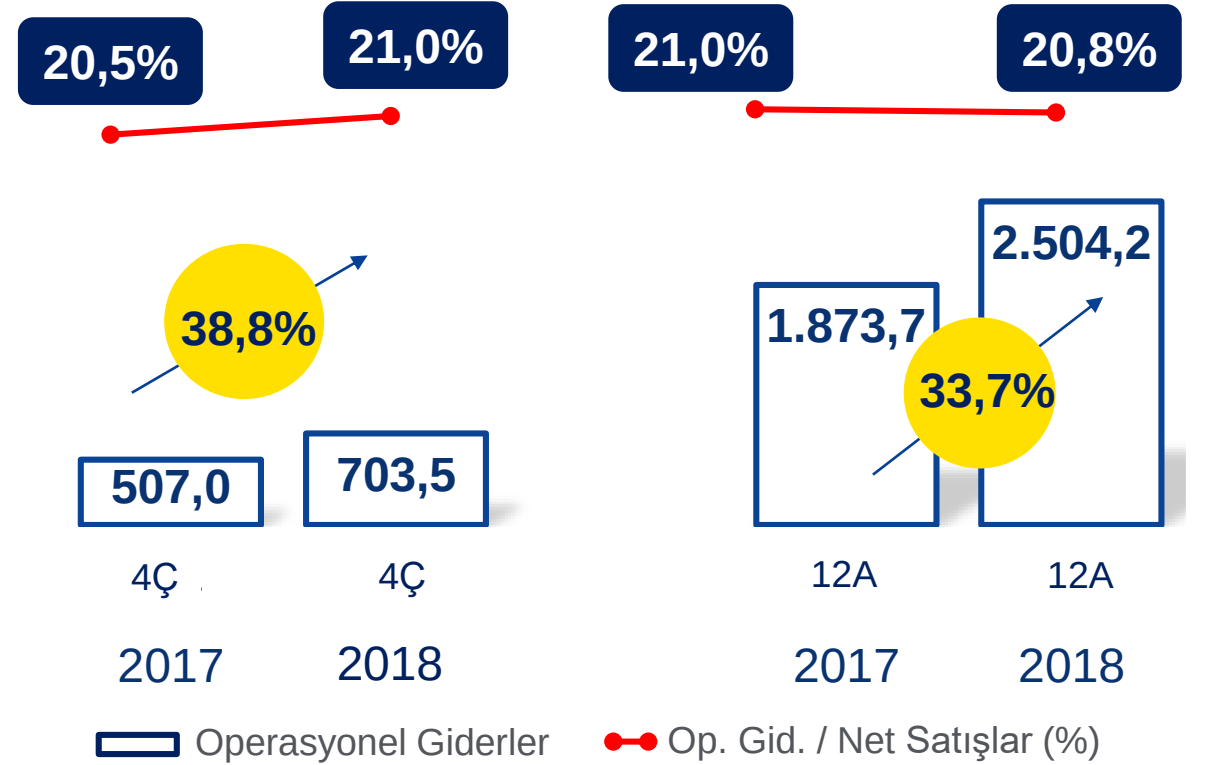
(1) Aynı mağaza (like for like) performans değişimleri, Aralık 2016 tarihinde açık olup 31 Aralık 2018 tarihinde de faaliyetlerine devam eden mağazaların 2017 ve 2018 yılı performans değerleri baz alınarak hesaplanmaktadır.

# ŞOK Güçlü Brüt Kar Gelişimi

Brüt Kar (mTL)



Faaliyet Giderleri (mTL)



Brüt kar marjı yıllık bazda **1,3 puan** **yükselerek** **23,3%'den** **24,6%'e** yükselmiştir.

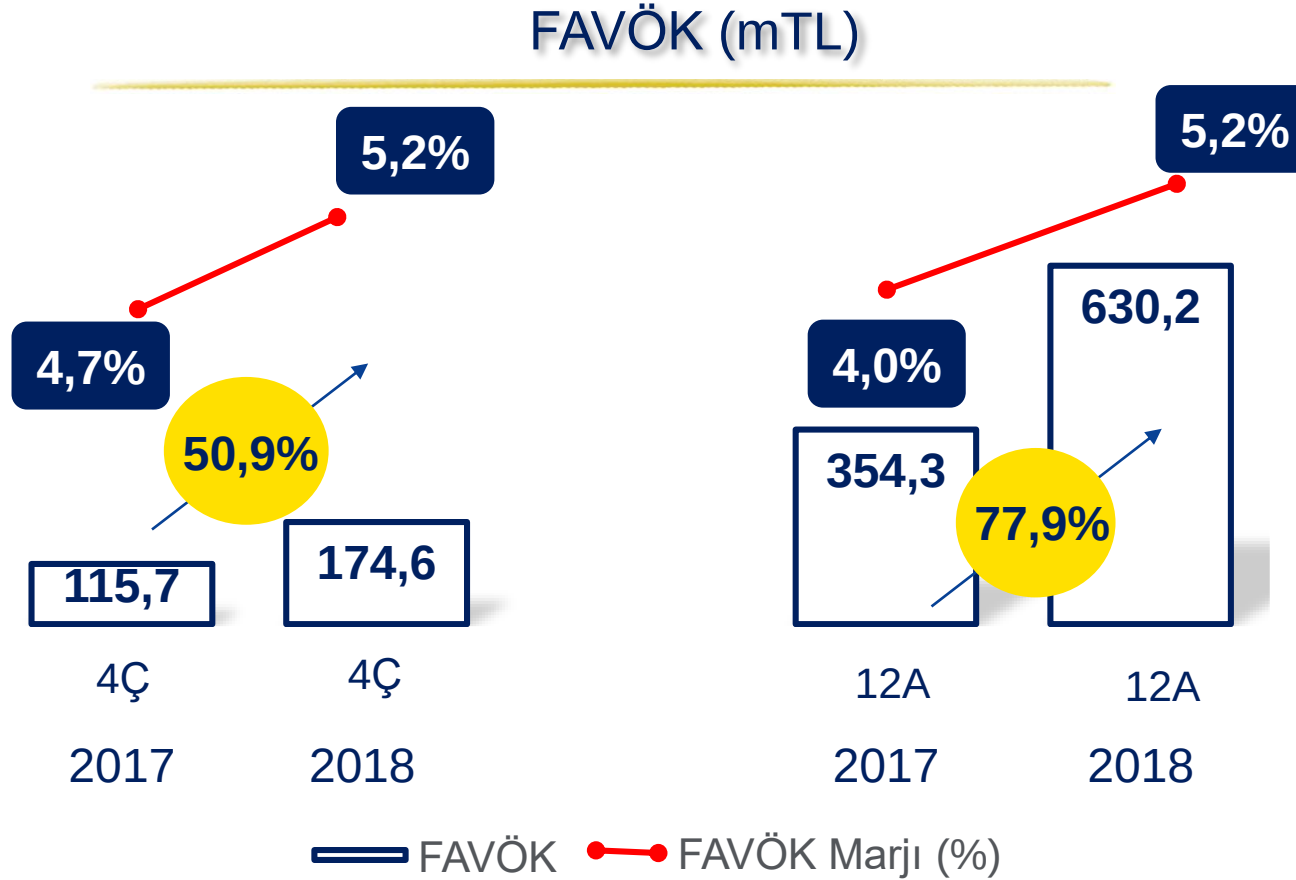
**YILDIZ ★ HOLDING**

Daha yüksek operasyonel verimlilik ve başarılı gider yönetimi ile Faaliyet Giderleri/Net Satışlar oranını **20,8%'e indirdik.**





# Güçlü FAVÖK rakamı & Artan FAVÖK Marjı

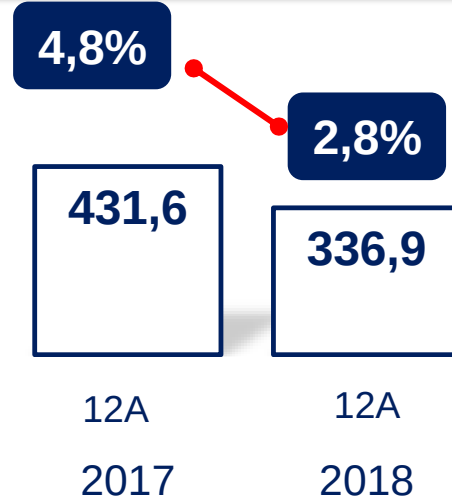
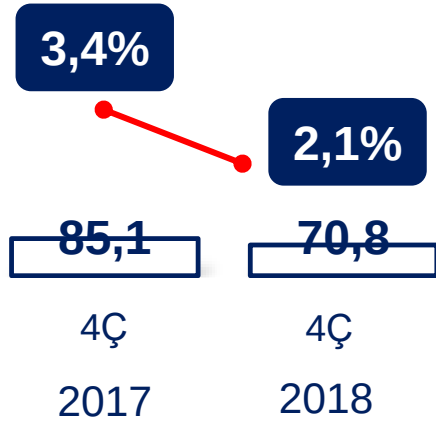


FAVÖK **2018 yılı FAVÖK rakamı 77,9%**’lik artışla Gelir ve Brüt Kar artışından daha iyi bir performans sergiledi.



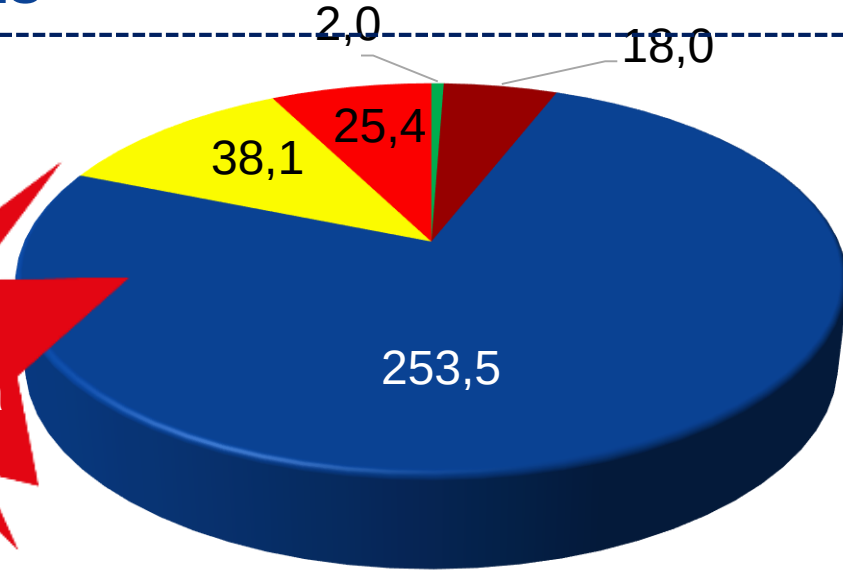
FAVÖK Marjı **1,3 puanlık hızlı bir artışla 12 ayda 5,2%**’e ulaştı.

# ŞOK İyi Yönetilen Yatırım Maaliyetleri (mTL)



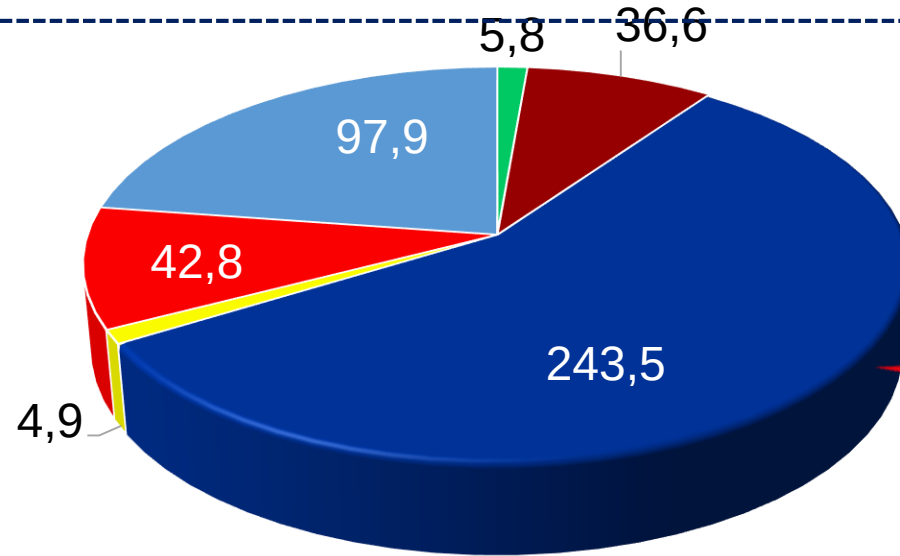
Yatırım Harcamaları/ Net Satışlar (%)

12A2018



1.000  
Yeni  
Mağaza

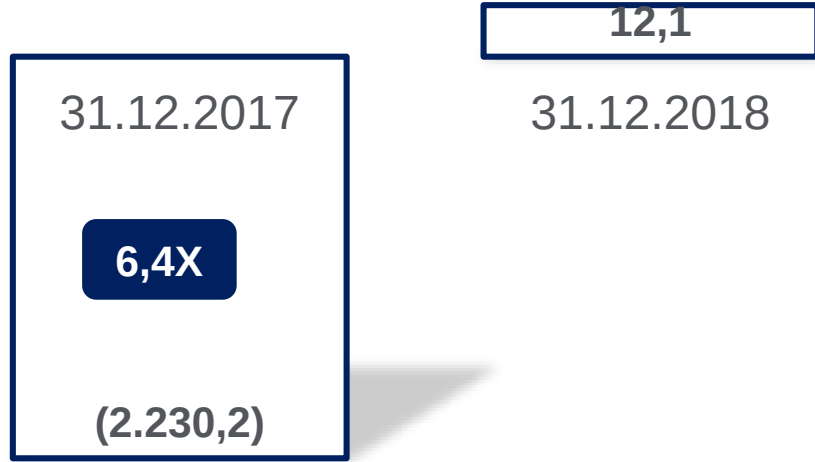
12A2017



1.002  
Yeni  
Mağaza

HQ Depo Yeni Mağaza Yeni Mağaza (Şok Mini) Bakım Onarım Mağaza Transformasyonu

## Net Borç (mTL)



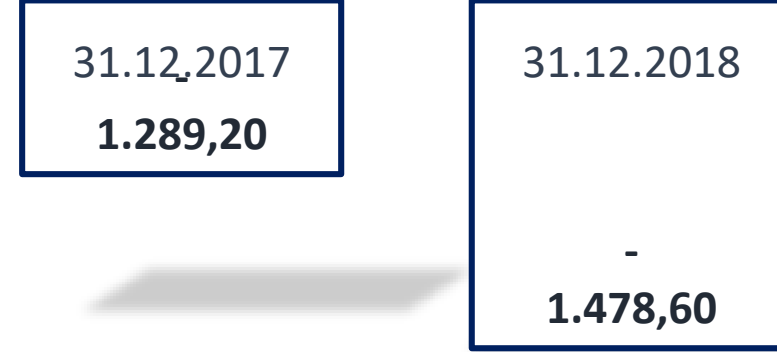
Net Borç / FAVÖK

31.12.18 31.12.17

## TLm

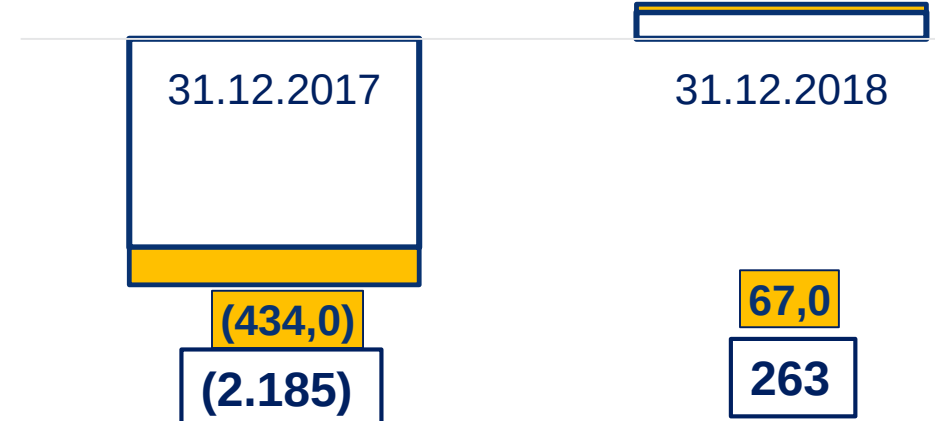
|                                 |              |                  |
|---------------------------------|--------------|------------------|
| Kısa Vadeli Borçlanmalar        | 75,4         | 1.402,4          |
| Finansal Leasing Yükümlülükleri | 208,8        | 306,6            |
| İlişkili Taraflara Borçlar      | -            | 613,3            |
| <b>Total Borç</b>               | <b>284,2</b> | <b>2.322,3</b>   |
| Nakit & Nakit Benzerleri        | 296,4        | 92,1             |
| <b>Net Nakit / (Borç)</b>       | <b>12,1</b>  | <b>(2.230,2)</b> |

## Net İşletme Sermayesi (mTL)



## Özkaynak ve Net Kar (mTL)

Net Kar / (Zarar)  
Özkaynak



# ŞOK Konsolide Gelir tablosu

| Özet Konsolide Gelir Tablosu (Milyon TL)     | 4Ç<br>2017 | 4Ç<br>2018 | Δ (%)   | 12A<br>2017 | 12A<br>2018 | Δ (%)   |
|----------------------------------------------|------------|------------|---------|-------------|-------------|---------|
| Net Satış                                    | 2.474,5    | 3.350,5    | 35,4%   | 8.920,3     | 12.060,8    | 35,2%   |
| Brüt Kar                                     | 577,1      | 825,9      | 43,1%   | 2.054,5     | 2.934,0     | 42,8%   |
| Brüt Kar Marjı %                             | 23,3%      | 24,6%      | 1,3 Ppt | 23,0%       | 24,3%       | 1,3 Ppt |
| Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman Hariç) | 507,0      | 703,5      | 38,8%   | 1.873,7     | 2.504,2     | 33,7%   |
| FAVÖK                                        | 115,7      | 174,6      | 50,9%   | 354,3       | 630,2       | 77,9%   |
| FAVÖK %                                      | 4,7%       | 5,2%       | 0,5 Ppt | 4,0%        | 5,2%        | 1,3 Ppt |
| FAVKÖK                                       | 231,6      | 324,0      | 39,9%   | 764,8       | 1.176,7     | 53,9%   |
| FAVKÖK %                                     | 9,4%       | 9,7%       | 0,3 Ppt | 8,6%        | 9,8%        | 1,2 Ppt |
| Dönem Net Karı / (Zararı)                    | (124,0)    | (54,9)     | 55,8%   | (434,0)     | 67,0        | 115,4%  |

(1) FAVÖK, FAVÖK tutarından Esas faaliyetlerden diğer giderler, marka kullanım gideri ve Teközel'in Şok dışı faaliyetlerine ilişkin kar tutarlarının çıkartılmasıyla hesaplanmıştır.

# Bilanço (Varlıklar)

| Özet Konsolide Bilanço (Milyon TL) | 31.Ara.18      | 31.Ara.17      |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Nakit ve nakit benzerleri          | 296,4          | 92,1           |
| Ticari alacaklar                   | 127,2          | 267,6          |
| Stoklar                            | 872,5          | 636,2          |
| Diğer dönen varlıklar kalemleri    | 19,2           | 82,0           |
| <b>Toplam Dönen Varlıklar</b>      | <b>1.315,3</b> | <b>1.078,0</b> |
| Maddi duran varlıklar              | 977,6          | 849,5          |
| Maddi olmayan duran varlıklar      | 684,7          | 677,0          |
| Diğer duran varlıklar kalemleri    | 284,3          | 5,7            |
| <b>Toplam Duran Varlıklar</b>      | <b>1.946,6</b> | <b>1.532,3</b> |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>            | <b>3.261,9</b> | <b>2.610,3</b> |

# ŞOK Bilanço (Yükümlülükler ve Özkaynak)

| Özet Konsolide Bilanço (Milyon TL)         | 31.Ara.18      | 31.Ara.17      |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| Finansal borçlanmalar                      | 177,4          | 1.504,9        |
| Ticari borçlar                             | 2.484,5        | 2.193,1        |
| Diğer kısa vadeli yükümlülük kalemleri     | 183,2          | 795,7          |
| <b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>    | <b>2.845,1</b> | <b>4.493,6</b> |
| <b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>    | <b>153,8</b>   | <b>301,7</b>   |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar              | 261,8          | (2.022,5)      |
| Kontrol gücü olmayan paylar                | 1,2            | (162,4)        |
| Toplam Özkaynaklar                         | 263,0          | (2.185,0)      |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR</b> | <b>3.261,9</b> | <b>2.610,3</b> |





# Soru & Cevap



Bu sunum Şok Marketler Tic. A.Ş.'ye (Şok Marketler) ait finansal tablolar, bilgiler ve pazara ilişkin çeşitli bilgi ve analizler içermekte olup, sadece bilgilendirme amacıyla paylaşılmaktadır.

Sunum, geleceğe ilişkin belirli görüşleri, ifadeleri içerebilir. Bu görüşler sunumun hazırlandığı tarihte geçerli olan, makro-ekonomik değerler, pazar koşulları v.b. gibi Şok Marketler'in kontrolünde olmayan ve tam olarak tahmin edilmesi olanaksız çeşitli beklenti ve varsayımlara dayanmakta olup, bu beklenti ve varsayımlarda oluşabilecek değişiklik ve gelişmelerden etkilenebilir ve gerçekleşen sonuçlar ile aralarında önemli farklılıklara neden olabilir.

Bu sunum Şok Marketler'in izni olmadan çoğaltılamaz, paylaşılamaz ya da yayımlanamaz.

Sunumda kullanılan rakamlar kolay gösterim amacıyla yuvarlanabilirler, gösterim nedeniyle yuvarlama farklılıkları oluşabilir.

Şok yönetim kurulu, üst düzey yöneticileri, çalışanları veya herhangi bir diğer kişi bu sunumun kullanılmasından doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamaz.

## Yatırımcı İlişkileri

Çağrı DEMİREL

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

t: +90 850 221 6755

e: [cagri.demirel@sokmarket.com.tr](mailto:cagri.demirel@sokmarket.com.tr)

w: [www.sokmarketyatirimciiliskileri.com](http://www.sokmarketyatirimciiliskileri.com)

Ziya Kayacan

CFO

t: +90 850 221 11 00

e: [ziya.kayacan@sokmarket.com.tr](mailto:ziya.kayacan@sokmarket.com.tr)

w: [www.sokmarketyatirimciiliskileri.com](http://www.sokmarketyatirimciiliskileri.com)